



PUBLIC

Contôleur de gestion
Responsable ou directeur
administratif et financier
Directeur d'exploitation
ou de BU

PREREQUIS

Disposer de notions
générales de gestion
d'une entreprise

DUREE

7 heures

PRIX

900 € HT*

LIEU

Paris



À PROPOS

La gestion du court terme est clé pour une entreprise pour des raisons de pilotage de sa trésorerie. Le besoin en fonds de roulement ou BFR y joue un rôle crucial. Cette formation vous permet de comprendre ce qui compose ce dernier, d'identifier les difficultés qui se posent à l'entreprise et les moyens permettant de l'optimiser.



OBJECTIFS pédagogiques

- Comprendre l'impact du BFR sur la situation financière de l'entreprise
- Maîtriser les axes d'optimisation du BFR
- Savoir financer le BFR



ORGANISATION de la formation

Moyens pédagogiques et techniques

- Accueil des apprenants dans une salle dédiée à la formation
- Documents supports de formation projetés
- Exposés théoriques
- Etude de cas concrets
- Quiz en salle
- Mise à disposition en ligne de documents supports à la suite de la formation

Dispositif de suivi de l'exécution de l'évaluation des résultats de la formation

- Feuilles de présence
- Mises en situation
- Formulaires d'évaluation de la formation
- Certificat de réalisation de l'action de formation



CONTENU de la formation

BFR : utilité, définition et composition

- BFR et bilan
- Les composantes du BFR : stocks, clients, fournisseurs...
- La distinction entre le BFR d'exploitation et le BFR hors exploitation
- L'impact du BFR sur la trésorerie
- BFR positif et négatif
- La notion de BFR normatif
- Cas pratique : déterminez le BFR normatif d'une entreprise et déduire l'impact de certains événements externes et internes à l'entreprise sur celui-ci

L'optimisation du BFR

- Les stocks : le surstockage, la prise en compte du stock de sécurité, les délais de production...
- Les clients : l'établissement des factures, les délais d'encaissement, le recouvrement...
- Les fournisseurs : les délais de règlement...
- L'anticipation des mouvements de BFR
- Les formules mathématiques et trigonométriques
- Cas pratique : déterminez le BFR mensuel prévisionnel sur un exercice

Le financement du BFR

- L'autofinancement
- L'emprunt bancaire ou actionnarial
- Les solutions de financement externes particulières (titrisation, escomptes, ...)
- Partage d'expériences avec le formateur sur la recherche de financements du BFR
- Cas pratique : déterminez le coût du financement d'une opération portant sur le BFR

